

ASTRASUN SOLAR Nyrt.
(1024 Budapest, Zivatar u. 14/A. C.ép. fsz.1.)

ÜZLETI JELENTÉS
A 2024. ÉVI EGYEDI BESZÁMOLÓHOZ

2024.01.01. – 2024.12.31.

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Biztos tevékenység, biztos befektetés – jelentős hozam, erősödés, növekedés!

Az ASTRASUN Solar Nyrt. számára a tavalyi év több tekintetben is kedvezően alakult. Összességében egy jelentős átalakulási folyamatot látunk, ami lehetőségeket nyit meg számunkra az intenzív növekedésre.

Piaci kitekintés:

A megújuló energia piacon nincsen már érzékelhető hatása a járváynak – éppen ellenkezőleg: soha nem volt ilyen aktív az Európai Unióban a megújuló energia piac.

A szomszédunkban zajló háborút lassan már megszokjuk és gazdaságunk ellenállóbbá válik a negatív hatásaira. Ugyanakkor a Draghi jelentésben világosan meghatározásra került, hogy Európa versenyképességének előfeltétele az olcsó megújuló energia termelésének fokozása. Ennek érdekében számos piacélénkítő program indult, amelyek hatása Magyarországon is közvetlenül, vagy közvetve megjelenik.

Donald Trump 2024-es választási győzelme, majd az azt követő politikai és gazdasági aktivitása az energia piacokra is összetett hatást gyakorol.

A 2024-es év első félévében nem találkoztunk olyan jelentős technológiai áttörésekkel, amelyeknek igazán jelentős hatása lett volna az iparágunkra, azonban 2024 második félévében már több, az iparágat pozitív módon befolyásoló technológiai változás történt. Mindezek a folyamatok előre vetítik a megújulók további térnyerését.

Az ágazatban - többek között - az energiatárolás kezd fókuszba kerülni. A nemzetközi tapasztalatok alapján a rövid ideig (max. 4 óra) tartó kisütési ciklusú nagy akkumulátoros tárolókapacitások kiszolgálják és részben meg is oldhatják a villamos energiatermelésben / fogyasztásban kialakuló pozitív és negatív tüskék kiegyenlítését. Ezt a piacot ígéretesnek tekintjük a jövőben.

Nemzetközi terjeszkedésünk pillére továbbra is Románia, ahol számos ígéretes projektet vizsgálunk és kedvező pozíciókat alakítunk ki. Az első erőmű kivitelezési projekten túl vagyunk és további megbízásokra számítunk a régióból.

A magyarországi erőművi-portfóliónk tekintetében jelentős előrelépés volt a tavalyi évben, hogy benyújtottuk az E.ON Dél-dunántúli Áramhálózati Zrt. részére a Szabadegyházán megépíteni tervezett, közel 14,7 MWp (DC) kapacitású naperőművi közcélú villamos hálózati csatlakozására vonatkozó tervet, amelyet az áramszolgáltató jóvá is hagyott. A projekt kivitelezése jelenleg is folyamatban van, a bekapcsolása a tervezett 2025 Q4-re várható.

A tervezés / kivitelezési munkák, nem voltak jelentősek. A második félévre várt jelentősebb kivitelezési munkák áthúzódnak 2025-re.

Továbbra is jellemző, hogy a kockázatokat igyekszünk minimalizálni. Ugyanakkor próbáljuk a legutóbbi technológiai trendeket alkalmazni és mára egyre komplexebb szolgáltatásokkal tudunk a piacon megjelenni.

Úgy látjuk, hogy a gazdaság többi részétől eltérően a megújuló energia projektekbe továbbra is áramlik a külföldi tőke ezzel továbbra is pezsgésben tartja az ágazatot.

A cég életében jelentős változást hozott, hogy a korábbi bérlet irodából, új, modern kialakítású és saját tulajdonú helyiségbe költöztünk, amely kialakítása inspirálóan hat a munkavégzésre és lehetővé tette a hatékonyság javítást.

Dr. Keresztes Attila Tamás
Igazgatóság elnöke

ALAPADATOK

Név: ASTRASUN Solar Nyilvánosan Működő Részvénytársaság
(továbbiakban: Társaság vagy ASTRASUN Solar)

Székhely: 1024 Budapest, Zivatar u. 14/A. C.ép. fsz.1.

Cégjegyzékszám: 01-10-142160

Adószám: 32004319-4-41

Csoportos adószám: 17783665-5-41

Statisztikai számjel: 32004319-6812-114-01

Web cím: www.astrasun.hu

E-mail cím: info@astrasun.solar

Könyvvizsgáló neve: CMT Audit Korlátolt Felelősségű Társaság

Cégjegyzékszám: 01-09-063211

Székhelye: 1074 Budapest, Vörösmarty utca 16-18. A. ép. Fsz. 1F. ajtó

Kamarai nyilvántartási szám: 000171

A könyvvizsgálatért személyében
is felelős személy : Riez Dóra Ágnes

Kamarai tagságának száma: 007400

A cég 2024. december 31-én 15 db leányvállalat tulajdonosa.

A Társaság főtevékenysége

2023.01.01.-2024.05.28.:	3511 Villamosenergia-termelés
2024.05.28.-2025.01.01.:	4110 Épületépítési projekt szervezés
2025.01.01-től:	6812 Ingatlanfejlesztés

Átlagos foglalkoztatotti létszám 2024. évben 10 fő volt.

Részvény információk:

A Társaság alaptőkéje 2024. december 31-án 2.364.412.000 forint, mely

- 23.624.120 darab, egyenként 100 forint névértékű „A” sorozatú, névre szóló, dematerializált törzsrészvényből és
- 2 darab egyenként 1.000.000 forint névértékű „B” sorozatú, vétőjogot biztosító szavazatsőbbségi részvényből áll.

A 2 darab „B” sorozatú részvény egyike dr. Keresztes Attila Tamás, a másik Keresztesné dr. Izsó Krisztina tulajdonában van.

Az 5%-ot meghaladó tulajdoni hányaddal rendelkező részvényesek listája a bevezetett „A” sorozatra vonatkozólag 2024. december 31-én.

Tulajdonosok	Tulajdoni hányad (%)	Részvények db száma	részvény névértéke Ft/db	Alaptőke nagysága
dr. Keresztes Attila Tamás	13,57%	3 205 295	100	320 529 500
Keresztesné dr. Izsó Krisztina	33,65%	7 948 894	100	794 889 400
Solar Ötödik Kft.	15,29%	3 612 213	100	361 221 300
Iuventus Bizalmi Vagyonkezelő Által Kezelt vagyon	32,99%	7 793 598	100	779 359 800
közkézhányad	4,50%	1 064 120	100	106 412 000
"B" sorozatú szavazatsőbbségi részvény	0,00%	2	1 000 000	2 000 000
Összesen	100%	23 624 122		2 364 412 000

A Társaság vezető tisztségviselői:

Igazgatóság tagjai:

- dr. Keresztes Attila Tamás
igazgatósági tag, az igazgatóság elnöke
- Keresztesné dr. Izsó Krisztina
igazgatósági tag, az igazgatóság alelnöke
- Kóbor György
igazgatósági tag
- Nyers Alex
igazgatósági tag

Felügyelőbizottság tagjai:

- Wessely Vilmos
a felügyelőbizottság elnöke
- Jung Zsuzsanna
a felügyelőbizottság tagja
- Haás László
a felügyelőbizottság tagja

Auditbizottság tagjai: - Wessely Vilmos

- az auditbizottság elnöke
- Jung Zsuzsanna
a felügyelőbizottság tagja
- Haás László
a felügyelőbizottság tagja

1. A Társaság fejlődésének bemutatása

A Társaság elődjének cégbírósági bejegyzésére 1998. április 21. napján került sor Novo-Cer Termeltető-, Termelő- Kereskedelmi- és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság cégnév alatt, és kezdetben élelmiszeripari nagykereskedelmi tevékenységet folytatott. Ezt követően tevékenysége fokozatosan a műszaki fejlesztések, tervezés és gyártás felé fordult, megújuló energetikai portfóliója kezdetben napelemek, inventerek és napelemes kiserőművek építéséhez szükséges eszközök nagykereskedelméből állt, majd fokozatosan bővült. 2005-től 2020-ig Candimpex Budapest Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság cégnévvel élelmiszerkereskedéssel foglalkozott. 2020. december 3. napjától pedig ASTRASUN Solar Korlátolt Felelősségű Társaságként folytatta gazdasági tevékenységét.

A Cégcsoport 2014-től végzi nagyobb méretű (jellemzően 500 KWp teljesítményű) erőművek tervezését, engedélyeztetését. Ezen időszak alatt a cégcsoport száznál is több erőművet tervezett.

A Társaság először 2022. nyarán Zártkörűen Működő Részvénytársasággá alakult, majd 2022. november 11.-től a Budapesti Értéktőzsdén (BÉT) Xtend piacán jegyzett Nyilvánosan Működő Részvénytársasággá alakult. A bevezetés sikeres volt a 100 Ft névértékű részvények mind névérték felett találtak gazdára.

A Társaság jelenleg elsődlegesen napelemparkok tervezését, kivitelezését és üzemeltetését végzi. A cég jelentős saját tulajdonú naperőmű kapacitással rendelkezik, amelyekkel villamos energiát termel. A Társaság a hazai piac mellett Romániában is folytat üzleti fejlesztéseket, illetve más európai ország üzleti lehetőségei felé is nyitott a cég.

A Társaság 2024. év során az IKARUS TECH Kft.-ben fennálló 50%-os részesedését értékesítette a társtulajdonos Műszertechnika Holding részére, de partneri kapcsolata megmaradt a különálló céggel.

Kialakult cégstruktúra 2024. december 31-én

Az Astrasun Solar Nyrt. 2024. december 31-én az alábbi társaságokban rendelkezik részesedéssel:

Rövid név	Cégjegyzék szám	Adószám	Kapcsolati státusz, részesedés	Tevékenység	Astrasun tulajdonba kerülés dátuma
499 kW Maximum Naperőmű Kft.	01-09-290880	25818598-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	Villamosenergia termelés	2022.08.02
BOSZKO Kft.	01-09-308395	25756564-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	Villamosenergia termelés	2017.12.12
Highway To Sun Napenergia Kft.	01-09-290976	25820283-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	Villamosenergia termelés	2022.08.22
Hóbár Energia Kft.	01-09-301264	25816125-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	Villamosenergia termelés	2017.07.06
Marcu Energia Kft.	01-09-301625	25816077-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	Villamosenergia termelés	2017.07.06
Naperőmű Befektetés Gamma Kft.	01-09-291054	25821844-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	Villamosenergia termelés	2022.08.02
Omega Power Naperőmű Kft.	01-09-290973	25820214-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	Villamosenergia termelés	2022.08.02
Solar Investor Maximus Kft.	01-09-291056	25821930-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	Villamosenergia termelés	2022.08.02
Szupernap Energia Kft.	01-09-290960	25820025-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	Villamosenergia termelés	2022.08.02
Star Solar Erőmű Kft.	01-09-290969	25820166-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	Villamosenergia termelés	2022.07.01
Szolár Birka Kft.	01-09-373141	28766892-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	Juh, kecske tenyésztése	2020.09.10
Solar Második Kft.	01-09-374042	28790879-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	üres projektársaság	2022.07.27
Solar Harmadik Kft.	01-09-374043	28790886-2-41	Magyar leányvállalat, 100%	üres projektársaság	2022.07.27
Solar Negyedik Kft.	01-09-374045	28790965-2-43	Magyar leányvállalat, 100%	üres projektársaság	2022.06.21
Astrasun d.o.o.	EUID: HRSR. 030239960	PIN: HR 14877598625	Horvát leányvállalat, 60%	üres projektársaság	2022.07.27

A különböző hitelek mellett a Társaság csoportfinanszírozás keretében jelentősen finanszírozza leányvállalatai működését is, melyet 3,5%-os kamat ellenében folyósít a leányvállalatoknak.

2. A Társaság és Leányvállalatok 2024. éves beszámolójában közzétett adatok és azok pénzügyi elemzése

A Társaság mérleg adatainak bemutatása a következő táblázatban látható:

Adatok ezer Ft-ban

ESZKÖZÖK	2023. évi	2024. évi
BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	6 301 877	7 060 333
I. IMMATERIÁLIS JAVAK	52 867	39 172
II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	1 604 711	2 661 552
Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	392 465	570 618
Műszaki berendezések, gépek, járművek	540 231	497 710
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	225 189	224 060
Beruházások, felújítások	402 726	1 369 133
Beruházásokra adott előlegek	44 100	31
III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	4 644 299	4 359 609
FORGÓESZKÖZÖK	882 421	945 643
I. KÉSZLETEK	103 108	91 567
II. KÖVETELÉSEK	453 565	464 537
III. ÉRTÉKPAPÍROK	0	0
IV. PÉNZESZKÖZÖK (73.-74. sorok)	325 748	389 539
AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	82 921	83 300
ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN	7 267 219	8 089 276

FORRÁSOK	2023. évi	2024. évi
SAJÁT TŐKE	5 416 922	6 351 006
I. JEGYZETT TŐKE	2 364 412	2 364 412
III. TŐKETARTALÉK	223 471	223 471
IV. EREDMÉNYTARTALÉK	1 552 454	2 439 868
V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	1 231 624	389 172
VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0
VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	44 961	934 083
VIII. Konszolidált vállalk. saját tőke változás	0	0
IX. Konszolidáció miatti változások (+)	0	0
CÉLTARTALÉKOK	0	0
KÖTELEZETTSÉGEK	1 817 449	1 718 630
I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0	0
II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	474 372	548 228
II. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	1 343 077	1 170 402
PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	32 848	19 640
FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN	7 267 219	8 089 276

A Befektetett pénzügyi eszközök soron a 4,4 Mrd forintból 2,8 Mrd Ft értékben a kapcsolt vállalkozásokban nyilvántartott részesedések és 1,4 Mrd Ft értékben pedig a kapcsolt leányvállalatoknak folyósított kölcsönök vannak. A tárgyeszközök között szerepel a 2022 év végén vásárolt négy darab erőmű és az idei évben megvásárolt iroda terület értéke. A Beruházások között nagyobb részt a folyamatban levő Szabadegyházi fejlesztés ráfordításai vannak és kisebb részben az iroda ingatlan kialakítási, fejlesztési ráfordításai.

A Társaság eredménykimutatás adatait az előző évvel összevetve a következő táblázat tartalmazza:

Adatok ezer Ft-ban

EREDMÉNYKIMUTATÁS konszolidált	2023. évi	2024. évi	Változás értékben	Változás %-ban
I. Értékesítés nettó árbevétele	456 379	471 945	15 566	3,4%
II. Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	
III. Egyéb bevételek	18 246	6 420	-11 826	-64,8%
IV. Anyagjellegű ráfordítások	234 582	210 357	-24 224	-10,3%
V. Személyi jellegű ráfordítások	114 353	138 337	23 984	21,0%
VI. Értécsökkenési leírás	113 690	116 984	3 294	2,9%
VII. Egyéb ráfordítások	10 313	5 235	-5 078	-49,2%
ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	1 687	7 452	5 765	341,7%
Pénzügyi műveletek bevételei	93 113	954 117	861 004	924,7%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	33 930	11 185	-22 745	-67,0%
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	59 183	942 932	883 748	1493,2%
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	60 870	950 384	889 514	1461,3%
Adófizetési kötelezettség	15 909	16 301	392	2,5%
ADÓZOTT EREDMÉNY	44 961	934 083	889 122	1977,5%
<i>az árbevétel százalékában</i>	<i>9,9%</i>	<i>197,9%</i>		

Az árbevétel 3,4%-al nőtt, mely nagyrészt (16,5%-ban) az előző évinél kedvezőbb napsütéses időjárási tényezőnek, valamint a KÁT átvételi árak infláció-1%-os növekedésének tudható be. Sajnos 2024-ben nem volt jelentős naperőmű építési projekt, így ebből keletkező árbevétel is elmaradt. Költség oldalon jelentős volt a személyi jellegű költségek növekedése (21%), mely nagyrészt bérrendezésnek köszönhető. A pénzügyi bevételek 861 m Ft-os növekedését nagyrészt a kapott osztalék soron kimutatott a Naperőmű Befektetés Alfa Kft. leányvállalattól kapott 540 m Ft összegű osztalék, valamint 317,9 m Ft a leányvállalat megszűnése utáni vagyonfelosztásból származik.

Az Üzemi eredmény 5,5 m Ft-al (341,7%), az Adózott eredmény 889,1 m Ft-al (1977,5%) haladta meg az tavalyi év adatát. Mindkét mutatónál az árbevétel arány is jelentősen nőtt.

Összességében a társaság pozitív eredménye mutatja, hogy a holding központ is nyereségesen tud működni, így jövőbeli működése biztosított.

3. A mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események, különösen jelentős folyamatok

- A kormány 2025.01.31.-én megjelent 7/2025. (I. 31.) Korm. Rendelete nagyban befolyásolja a napelempiac jövőjét. Bár első olvasatra negatívnak hat az öt évre befagyasztott KÁT ár az eddigi inflációt követő (infláció -1%) árnövelési lehetőséggel ellentétben, ugyanakkor újabb lehetőséget teremt a már meglévő csatlakozási pontokon

létesíthető tároló, vagy más energia betáplálási lehetőségek irányába. A rendelet összességében úgy tűnik, hogy értéknövelő hatású lesz, azonban ezt véglegesen értékelni a végrehajtási szabályok kodifikálását követően tudjuk megtenni.

4. A gazdasági környezet ismert és várható fejlődése

A Társaság működése és eredményessége kis mértékben függ Magyarország és az Európai Unió energiapiaci szabályozásától és az ilyen szabályok alkalmazásától, ideértve különösen a villamosenergia termelésére, a villamosenergia-kereskedelemre, a villamosenergia-ipari rendszerszintű szolgáltatások piacára, a megújuló energiaforrások hasznosítására vonatkozó jogszabályokat, hatósági és bírósági gyakorlatot, a magyar és nemzetközi üzemi, kereskedelmi és működési szabályzatokat és más vonatkozó szabályokat. A 2018. év során az Európai Unió új energetikai jogszabályokat fogadott el „Clean Energy For All Europeans” címmel. A fentiekben említett európai uniós jogszabályokon felül a magyar kormány is kidolgozott egy hazai energiastratégiát, „Nemzeti Energiastratégia 2030” elnevezéssel, amely rendkívül nagy növekedést céloz meg a megújuló energia szerepét tekintve a teljes hazai energiatermelési kapacitásokon belül. Ez a 2015-ös, nagyjából 1.000 MW-os kapacitásról nagyságrendileg 7.000 MW-ra történő növekedést jelent 2030-ig és 13.000 MW-ra 2040-ig, különös hangsúlyt fektetve a napenergia szerepére. Ezen szabályok változása, az európai uniós keretszabályok átültetése jelentősen befolyásolhatja a Társaság működését, eredményességét, piaci pozícióját és versenyképességét.

Sok esetben születtek olyan jogszabályok, amelyek esetenként rövid határidővel eredményeztek változásokat a korábbi szabályozási környezettel szemben. A Társaság esetében sem zárható ki, hogy a jövőben is születnek olyan új jogszabályok, amelyeknek történő megfelelés a Társaság számára adminisztrációs vonzatokkal, addicionális költségekkel, vagy piaci bizonytalansággal, adóteher növekedéssel (pl. ágazati adó) járhatna. Nem zárható ki, hogy a jogszabályalkotás olyan módon és mértékben változtatja meg a működési környezetet, hogy a Társaság jelenlegi üzleti modellje esetleg nem tartható fenn, vagy módosításra szorul. A Társaság szempontjából a villamos energia kötelező átvételi rendszer (KÁT) szabályozásában beálló változások járhatnak számottevő kockázattal. A Társaság természetesen mindent megtesz a jövőben is, hogy a jogszabályi környezetnek megfeleljen.

A Társaság kockázatcsökkentési és növekedési stratégiájának megfelelően elsődleges piacának az EU teljes piacát tekinti. Az EU piacán igen jelentős megújuló kapacitás-fejlesztés várható 2030-ig több száz gigawatt szolár, szél, víz projekt kiépítése várható. A szintetikus üzemanyagok megjelenése ugyancsak hatalmas piaci lehetőségeket nyit meg. A hidrogén

alkalmazása szintén megváltoztathatja a jelenlegi piacokat - a megújuló projekteknek nyújtva fejlődési lehetőséget.

A fejlődést az Fit For 55, a Horizon, Xpress, Response és egyéb EU-s programok határozzák meg.

Pandémia hatásai

A COVID-19 globális járványhelyzet jelentősen átalakította a teljes világpiac működését és a nemzetközi kereskedelmet. Bár a pandémia úgy tűnik eltűnt életünkéből, nem zárható ki, hogy a COVID-19 vírus újabb variánsának megjelenése miatt újabb korlátozások kerülnek bevezetésre, illetve a járvány miatti tömeges megbetegedések miatt a munkavállalók kiesnek. Tekintettel a Leányvállalatok jelentős mértékben automatizált, gépesített működésére, a pandémia nem okozott jelentősebb negatív hatást a Társaság gazdasági teljesítőképességére, azonban nem zárható ki, hogy közvetett módon a jövőben hatással lehet a Társaság eredményességére.

Orosz-Ukrán és Palesztin-Izraeli konfliktus, valamint más háborús helyzetek hatásai

Az elmúlt évek egyik legnagyobb eseménye az Ukrán-Orosz háború kitörése, mely jelentős hatással volt az energiaszektorra és az energiatermékek árára, sőt gáz esetében még beszerzésére is. Az energiaárak hatalmasat ugrottak, ami elősegítette a napelemes rendszerek iránti keresletet. Azóta ez a kockázat jelentősen csökkent, ami megmutatkozik az áram piaci árának a háború előtti időszak árszintjére való visszaállásában is, ugyanakkor lezajlott egy szemléletváltás, mely során minden szereplő (állam, gazdálkodó, lakosság) az ár- és a termelési kockázatok miatt megértette, hogy érdemes diverzifikálni és saját termelésre is berendezkedni. Sajnos a háborús helyzet azóta más térségekben is - mint a Közel Keleti régióban - kiéleződött, így a fentiek hatványozottan érvényesek. Ez a folyamat különösen kedvez a zöld energiaforrások terjedésének.

Fellevő kapacitás kockázat

A Társaság minden erőműje az országos hálózatba termeli az áramot, ezért a fejlődést súlyosan érinti, ha az ország nem rendelkezik megfelelő átvételi képességgel, így nem tudja fogadni a termelést. A kapacitások bővítésére történtek ugyan kormányzati erőfeszítések, ezek megvalósulása mégis lassú folyamat.

Vis maior kockázat

A Társaság működési szektorára és eredményességére a hazai és regionális politikai, valamint egyéb vis maior szituációk általánosságban csekély befolyást gyakorolnak, de nem zárható ki olyan helyzet kialakulása, amely nehezíti, vagy esetlegesen meg is akadályozhatja az iparági szereplők működését (pl. természeti katasztrófák, háborúk, járvány stb.).

Növekedési politika

A Társaság céljai közé tartozik, hogy további növekedést érjen el a jelenlegi piacain. A növekedés egyrészt növelheti a Társaság profitabilitását, azonban nem garantálható az, hogy a Társaság stratégiája sikeres lesz, és hogy a Társaság képes lesz a növekedést hatékonyan és eredményesen kezelni.

A Társaság jelenleg is több projekt megvalósítását készíti elő. Ezen projektek megvalósítása, a Társaság szándékán túlmenően számos egyéb külső tényezőtől függ. Nem garantálható, hogy ezek a projektek ténylegesen megvalósulnak, továbbá más jövőbeli projektek megvalósítása akár meg is előzheti vagy helyettesítheti a jelen Üzleti jelentés keltének időpontjában előkészítés alatt lévő projekteket. A növekedéssel járó lehetséges kockázati események valamelyikének bekövetkezte esetén a Társaság növekedése stagnálhat, vagy az akár veszteséges működést is eredményezhet.

A Társaság növekedési stratégiájának része lehet az akvizíciók útján való terjeszkedés is, amely az alábbi kockázatokkal járhat:

- egy akvizíció az előre tervezettnél nagyobb belső erőforrásokat köthet le;
- egy akvizíció az előre tervezettnél magasabb közvetlen vagy közvetett költséggel járhat;
- egy akvizíció eredményeképpen az akvizált társaság integrálása nem az előre eltervezettek szerint alakul;
- egy akvizált társaságban olyan pénzügyi, jogi vagy műszaki események következhetnek be, amelyek negatív hatással lehetnek a Társaság üzleti tevékenységére és eredményességére.

A fentiek miatt nem zárható ki, hogy a Társaság erőforrásai nagyobb mértékben lesznek lekötve, a piaci versenyben kevésbé eredményesen teljesít, és a Társaság jövedelmezősége kedvezőtlenül alakul.

Egyéb hatósági kockázatok

A cégcsoport számos és komplex rendszert alkotó jogszabályi rendelkezés hatálya alatt áll Magyarországon, illetve Horvátországban, Romániában és a Skandináv országokban is. Ezen jogszabályok széles és különböző területeket (energiaipar, környezetvédelem, termékfelelősség, minőségi szabványok, adatvédelem, munkajog, munkabiztonság és -védelem, adózás) felöllelő rendelkezéseket foglalnak magukba. A Cégcsoportnak a legtöbb esetben egyre szigorodó követelményeknek kell megfelelnie, amelynek biztosítása egyre növekvő működési költséget jelenthet. A Társaság működése szempontjából az adóhatóságon kívül számos más hatóság (pl. adatvédelmi hatóság, munkaügyi hatóság, versenyhatóság, piacfelügyeleti hatóság) is jogosult a Társaság jogszabályoknak megfelelő működését ellenőrizni. A Társaság mindent megtesz a szabályok betartása érdekében, a jogszerű működés fenntartására.

5. A pénzügyi instrumentumok hasznosítása, ha az jelentős hatással van a vagyoni helyzetre

A cégcsoport jelentős hitelállománnyal rendelkezik, melyekre a leányvállalatok könyveiben szereplő naperőművek jelentik a fedezetet. Ezen kívül jelentős a leányvállalatok részére nyújtott tagi kölcsön állománya is, melyeket a leányvállalatok rendes éves bevételeik keletkezésének arányában fognak visszafizetni az anyavállalatnak. A Társaság és a leányvállalatok jelenlegi hiteleinek többsége az MNB által indított „NHP Hajrá!”, illetve a KAVOSZ konstrukciókban kerültek lehívásra, így azok kamatlába fixált. Azonban a kamatlábaknak akármilyen okból történő kedvezőtlen változása negatív hatással lehet a Társaság eredményességére.

A Társaság a jelenlegi leányvállalatainak megtartásában, számuk növekedésében, valamint nemzetközi terjeszkedésben érdekelt.

A Társaság külföldi projektjeinek finanszírozásában kockázat csökkentő tényező lehet, hogy Európában történik a finanszírozás és a jövedelem egyaránt.

6. Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás- és cash-flow kockázat bemutatása.

Hatósági árak kockázata

A leányvállalatok egy része a megtermelt energiát olyan rendszerekben (KÁT) értékesíti, ahol az értékesítési árat jogszabályok vagy valamely hatóság (ideértve különösen a MEKH-et) határozza meg vagy maximalizálja. Az ilyen jogszabályban rögzített vagy hatóság által

meghatározott árak, továbbá a hatósági árszabályozás tárgyi hatályának változásai jelentősen befolyásolhatják az érintett leányvállalatok, és ezen keresztül a Társaság eredményességét és versenyképességét. Azon erőművek esetében, amelyeket a cégcsoport már kiléptetett a fenti, hatósági ár elvén működő rendszerekből, a mindenkor piaci keresleti-kínálati viszonyok alakulása határozza meg az értékesítési árakat és az eredményességet, így a feltételrendszerek esetleges hirtelen és radikális megváltozása is piaci kockázatot jelenthet a Társaság számára.

Ársapkák, támogatások és elvonások

Az energiapiacon belül 2022-ben kiugróan magas árszintek alakultak ki a gázhiány miatt. A korábbi 40-50 EUR/MWh ár időnként akár 500 EUR/MWh-ra is megemelkedett.

A fogyasztók és az ipar védelme érdekében jellemző volt, hogy ársapkákkal – „price cap” – avatkoztak be a piaci folyamatokba az EU-ban. Ennek közvetlen pozitív hatása mellett piactorzító jellege is keletkezett. Az elmúlt időszakban EU-s társadalmi vitára bocsátott szabályozási tervekben a Társaság által javasolt koncepció nyert teret: az ambiciózus megújuló energetikai projektek megvalósításához szükséges egy olyan állami garancia, amely az árak beszakadása esetén egy minimum árat biztosít. Egyébként várható, hogy a hektikusság miatt finanszírozási anomáliák alakulnak ki. A szabályozást az egyes nemzeti piacokon külön-külön kell vezetni – Magyarországon ez még nem történt meg.

Időközben a piaci árak visszacsökkentek a háború előtti szintre, de az elmúlt időszak jól mutatja, hogy mennyire sérülékeny az árrendszer és azokra az egyes államok milyen megoldásokkal válaszolhatnak.

Finanszírozási és hitelkockázat

Az energetikai projektek előkészítése és megvalósítása tőkeigényes tevékenység, amely jelentős finanszírozást igényel. Bizonyos tényezők változása (ideértve az általános gazdasági környezetet, a hitelpiacokat, a banki kamatlábakat és a devizaárfolyamokat) növelheti a finanszírozás költségeit, megnehezítheti a megszerzését és visszafizetését. Ezek a körülmények a Társaság és a leányvállalatok működésének jövőbeni finanszírozására és pénzügyi helyzetére negatív hatással lehetnek.

A Társaság és leányvállalatai által felvett hitelek jelenleg kettő bankhoz tartoznak. Amennyiben szükségessé válna új finanszírozó partner keresése és a meglévő források kiváltása, annak egyszeri költségei az eredményesség átmeneti romlását okoznák, továbbá a refinanszírozás esetlegesen magasabb költsége tartósan magasabb kamatkidadásokkal járhatnának.

Bár a Társaság a jelen üzleti jelentés időpontjában jelentős likvid saját tőkével rendelkezik, növekedési terveinek megvalósításához továbbra is külső finanszírozás bevonását tervezi. A Társaság ugyan nem számol a hitelforrások általános, az egész napelem-iparágot érintő elapadásával, előfordulhat, hogy a cégcsoport kimeríti a bankok finanszírozási hajlandósága által meghatározott, a cégcsoport számára elérhető kereteket. Ennek bekövetkezése hátrányos hatással lehet a cégcsoport növekedésére, illetőleg annak ütemére.

Másik fontos kockázat a kamatlábak alakulása. A jelenlegi felpörgött inflációs helyzetben a kamatlábak is jelentősen megnöttek. Ha éppen nincs kedvezményes beruházási forrás, akkor ezek normál kamat árszintje már ellehetetlenítheti a banki finanszírozást. Ha ez megtörténik, akkor a vállalat lehet, hogy a tőzsdén keresztüli forrásbevonást kell használjon a jövőben.

Devizaárfolyam kockázat bemutatása.

Az általános globális konjunktúra romlása, a gazdasági kilátásokkal kapcsolatos növekvő általános bizonytalanság és globális kockázatkerülés - amelyet az orosz-ukrán háború tovább fokozott - továbbá mindezekhez kapcsolódóan Magyarország belső és külső egyensúlyi problémái, romló kockázati megítélése és esetleges leminősítésének kilátásba helyezése egyrészt a forint árfolyamának gyengülését, másrészt az árfolyam volatilitásának emelkedését okozhatják.

A cégcsoport árbevétele 2024-ben is még döntő mértékben forintban denominált. Kockázatot csökkentő tényező, hogy a KÁT-os erőművek átvételi ára az éves infláció -1%-kal kerül minden évben korrigálásra. Illetve a KÁT-ból kilépett, illetve valamennyi jövőbeli projekt árbevétele már Euro alapú. Valamennyi tervezett külföldi bevétel szintén Euro alapú. Ugyanakkor – miután a Leányvállalatok tevékenysége importbeszerzésekre is támaszkodik – egyes alkatrészek és szolgáltatások beszerzése miatt forinttól eltérő devizában, elsősorban euróban is merül fel költsége. Az importbeszerzésekre tekintettel a beszállítói, illetőleg ellátási láncon keresztül áthárított költségnövekedés úgyszintén devizában jelentkezik. Mindezek következtében a Társaság jelentős mértékben ki van téve a forint és egyes külföldi devizák közötti árfolyamváltozásokból eredő kockázatoknak. Az így felmerülő költségek a forint lehetséges gyengülése miatt nagymértékben befolyásolhatják a leányvállalatok eredményességét, gazdálkodásuk tervezhetőségét.

7. Foglalkoztatáspolitikai

A cégcsoport teljesítménye és sikere nagymértékben függ az alkalmazottak szakértelmétől, hozzáállásától, valamint elhivatottságától. A cégcsoport iparági versenytársaihoz és más

szektorokban tevékenykedő vállalatokhoz hasonló kihívásokkal néz szembe a megfelelő munkaerő biztosítása és megtartása tekintetében. Habár a cégcsoport jelenleg rendelkezik a szükséges létszámú és képzettségű munkaerővel, a képzett munkaerő szűkös erőforrásnak tekinthető, az energiaipart is komolyan érinti a munkaerő- és szakemberhiány.

A viszonylag magas fluktuáció a munkaerőpiacon és a jelenleg tapasztalható kiemelkedő munkavállalói alkupozíció bérversenyt eredményez a vállalatok körében, amely emelkedő bérköltségekhez vezetett. Szükségessé vált a létszám növelése, valamint a tőzsdei kihívásokat kiszolgáló szakértelem megvásárlása.

A vállalatvezetés a felvételek során figyelmet fordít a munkavállalók nem és kor szerinti összetételének változatosságára. Nem tesz különbséget fiatalabb és idősebb munkavállalók között és nem szerinti összetételében is igyekszik a női dolgozók arányának fenntartására. Legfiatalabb munkavállaló 24 éves a legidősebb 57 éves és nők aránya a munkavállalók között 50%.

A cégcsoport emellett a jövőben számos ok miatt elveszítheti valamelyik kulcsfontosságú vezetőjét, szakértőjét vagy bármely más alkalmazottját. Ezeknek a munkavállalóknak a pótlása időigényes lehet, és előfordulhat olyan is, hogy egyáltalán nem sikerül megfelelően pótolni az elveszített kulcsfontosságú munkavállalót.

8. Környezetvédelem

A leányvállalatok az erőművek kivitelezése során olyan anyagokat használnak, illetve olyan technológiát alkalmaznak, amelyek rendeltetésellenes, a jogszabályoknak vagy a vonatkozó engedélyeknek meg nem felelő használata a környezetet szennyezheti. A leányvállalatok rendelkeznek a szükséges környezetvédelmi engedélyekkel, szabályzatokkal, szakértő személyzetük pedig a kivitelezési tevékenység által megkívánt fokozott gondossággal látja el a munkáját. Előfordulhat azonban olyan rendkívüli esemény, amely az érintett Leányvállalat környezeti kármentesítési kötelezettségét vonhatja maga után, vagy bírság kiszabásához, illetve az érintett leányvállalattal szemben követelések érvényesítéséhez vezethet. Előfordulhat, hogy a leányvállalatok biztosításai nem, vagy nem teljeskörűen fedezik az ilyen eseményekből eredő károkat és költségeket, ami a Társaság számára veszteséget eredményezhet.

9. Díjak, elismerések, társadalmi felelősségvállalás

A nemes ügyek melletti kiállást a Társaság a jövőben is prioritásként kezeli. 2024 decemberében országos pályázatot írtunk ki fiatal művészek részére irodai üvegfalaink ember és természet szimbiózisát kifejező dekoráció elkészítésére.

A Társaság 2024-ben az ARTinOFFICE program keretében is elkezdett tevékenykedni. Az ARTinOFFICE irodagalériák közössége, melynek tagjai olyan kis- és középvállalatok, ahol a művészet és technológia találkozik, megteremtve ezzel egy egyedülálló platformot, amely ösztönzi a kreativitást és az innovációt a vállalati környezetben. A galériák nem csupán dekoratív funkciót töltenek be, hanem egy olyan tudatos kezdeményezés, amely segít összekötni a cég értékeit a művészek világával, egyensúlyt teremtve az üzleti és művészi megközelítések között, ezáltal egy inspiratív térré és szellemi híddá válva.

Továbbra is folytatjuk a „solar-birka” programot melynek keretében természetes úton oldjuk meg a naperőművek területén a gyommentesítést és ezzel - ha kis mértékben is - de hozzá tudunk járulni a természet megőrzéséhez és a klíma változás hatásainak csökkentéséhez.

Budapest, 2025. április 24.

dr. Keresztes Attila Tamás
igazgatóság elnöke